



Integrierte Planung	*****
Konsolidierung	**
Analysen	*****
Reporting	*****
Unternehmenssteuerung	****

Firma
Loesche GmbH

Branche
Anlagenbau

Geschäftsmodell
Herstellung von **Mahl- trocknungs- anlagen für die Zement-, Hüttenwerks-, Kraftwerks- und Mineralindustrie.**

Unternehmen
> 600 Mitarbeiter, 10 Tochtergesellschaften und Vertriebsbüros in 27 Ländern

Produkte von WINTERHELLER software
Professional Planner

Vorsysteme
SAP, Excel



Integrierte Planung von Erfolg und Liquidität vom Projekt bis zum Monatsabschluss



„Heute ist die Planung bei Loesche keine Prozedur mehr. Einige Klicks in Professional Planner ersetzen die Arbeit in Excel von zwei Wochen.“

Rüdiger Kleusch, Corporate Manager Finance, Controlling & IT, Loesche GmbH

Die Loesche GmbH ist marktführender Anbieter auf dem Gebiet der **Mahl- trocknungs- anlagen für die Zement-, Hüttenwerks-, Kraftwerks- und Mineralindustrie.** Seit der Gründung 1906 befindet sich in Düsseldorf das Stammhaus für mehr als 620 Mitarbeiter in über 30 Ländern. **Über 100 langfristige Projekte**, die sowohl am Bilanzstichtag als auch im Rahmen der monatlichen Forecastings ständigen Bewertungsanpassungen unterliegen, stehen im Fokus der Controlling-Abteilung unter Rüdiger Kleusch.

Die Möglichkeiten mit Excel waren erschöpft

Bereits neun Jahre ist es her, seit sich Herr Kleusch, damals noch im operativen Controlling der Loesche GmbH tätig, auf die Suche nach Softwareunterstützung für seine Abteilung machte. Das Unternehmen war in den vergangenen Jahren massiv gewachsen. Die Projekte sind durchwegs mehrjährig und unterliegen ständigen Bewertungsanpassungen, die mit Excel nur mit hohem Aufwand bewältigt werden können. Mehr Gesellschaften, mehr Projekte und mehr Aufzeichnungen haben den Planungsprozess mit der bisher erfolgreich eingesetzten **Excel-Planung** langsam aber sicher **an die Grenzen** getrieben.

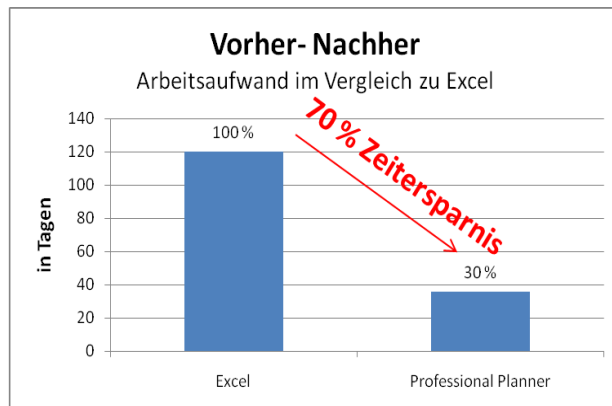
Damals und heute

Der Planungsprozess der Loesche GmbH war seit jeher umfangreich. Die Gesamtplanung umfasste damals wie heute drei unterschiedliche Planungsprozesse, die unter Rüdiger Kleusch von einem dreiköpfigen Team operativ bewältigt werden müssen:

- die jährliche **Budgetplanung**
- die betriebliche **Dreijahresplanung**
- das **monatliche Forecasting**

Während die ersten beiden Punkte eine regelmäßige Aktualisierung von Datensammlungen erfordern, bedeutete der letzte Punkt **mit Excel** für die gesamte Abteilung **Arbeit von zwei Wochen.** Mit dem Wachstum des Unternehmens gestaltete sich dieser Prozess für alle Beteiligten zunehmend mühsam und langwieriger.

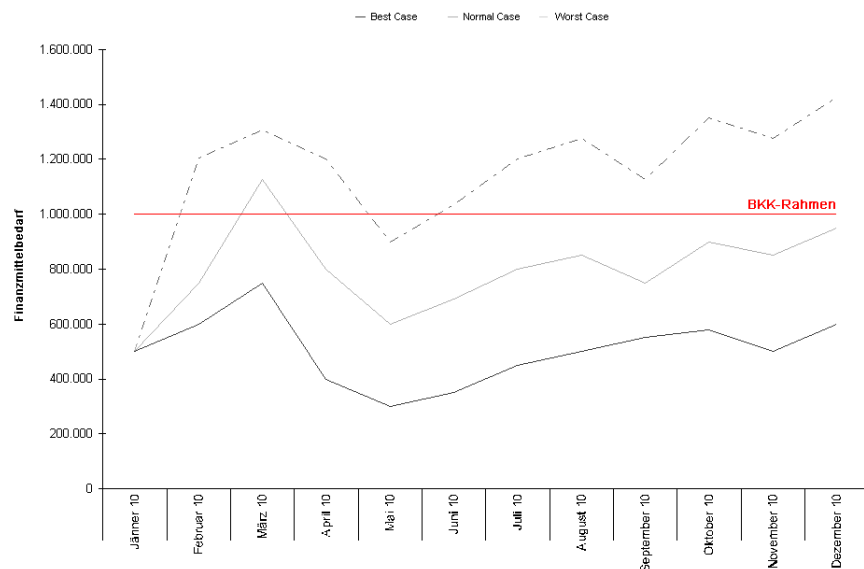
Im Sinne des Datenschutzes stehen sämtliche Grafiken in diesem Dokument in keinem Datenbezug zur Loesche GmbH.



Nun führen Szenario-Rechnungen zu noch mehr „Agieren statt Reagieren“. Heute wird die gesamte Planung der Zentrale in Düsseldorf in Professional Planner abgebildet – Gewinn- und Verlustrechnung, Cash- und Bilanzplanung erfolgen auf Knopfdruck.

Der Vergleich in Zahlen: Ein monatliches Forecasting nahm in einem Jahr 24 Wochen in Anspruch. Heute benötigt man bei großzügiger Schätzung 36 Tage.

Große Vorteile konnte die Loesche GmbH auch im Bereich der Variantenrechnungen erzielen. Der Fokus lag auf drei Szenarios (Worst – Normal – Best). Mit Excel war diese Aufgabe mit großem Zeitaufwand verbunden. Außerdem mussten dabei sehr viele Dokumente zusammengefasst, aufeinander abgestimmt und aktualisiert werden, wobei man sehr leicht Gefahr lief, den Überblick zu verlieren. **Szenarios** können nun mit **wenigen Klicks** in Professional Planner **abgebildet werden**. Zudem ist dieser Vorgang **transparent für alle** einzusehen.

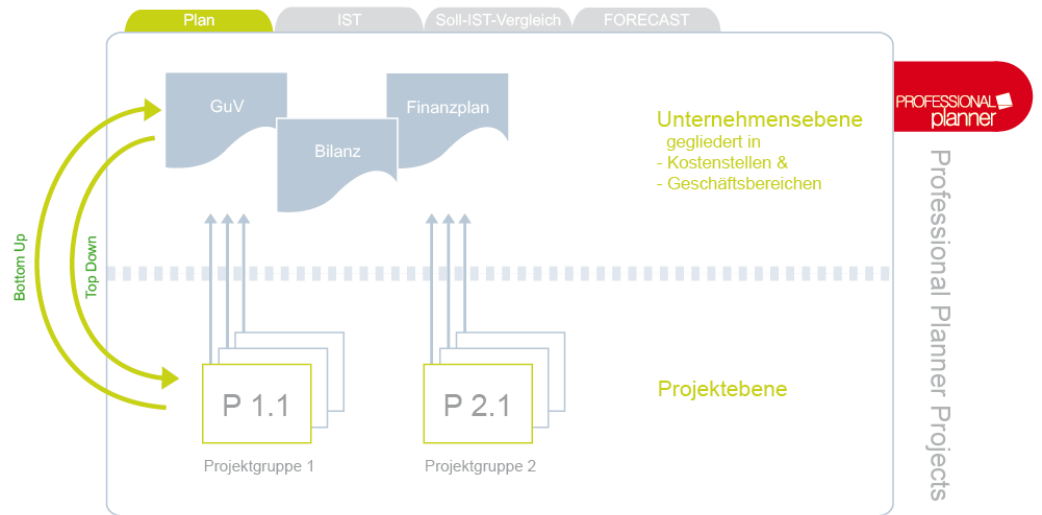


Vorbildhafte Finanzkommunikation

Neben der innerbetrieblichen Unterstützung fand Professional Planner auch bei externen Adressaten **großen Zuspruch**. Die Banken bezeichnen die **Finanzkommunikation der Loesche GmbH als „vorbildhaft“**. Das Vertrauen, das der Loesche GmbH von Finanzinstituten entgegengebracht wird, stützt sich auf die monatlichen Reports, die sich aus dem Abgleich der monatlichen Ist-Daten mit den Forecasts ergeben.

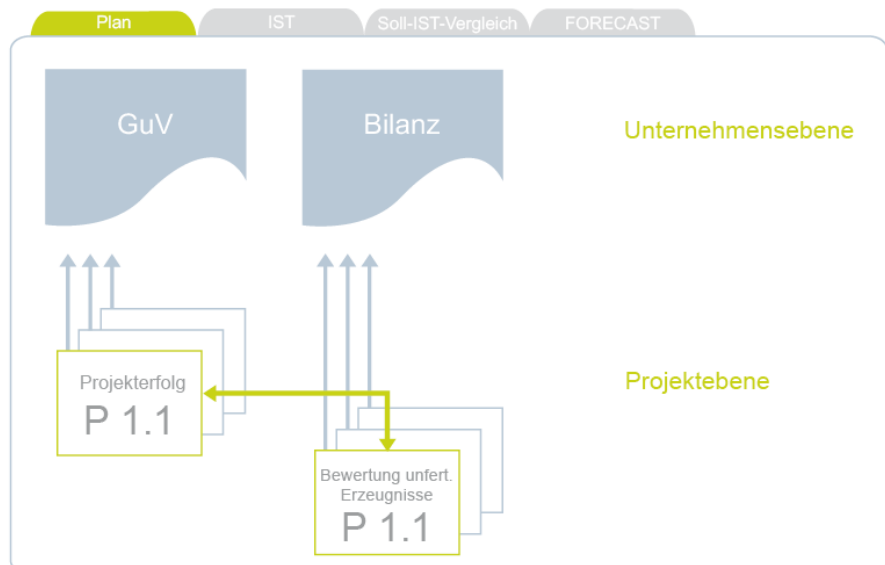
Die Steuerungsgrößen PROJEKTERFOLG und PROJEKTLIQUIDITÄT

Ausschlaggebend für die Kaufentscheidung war damals die vorgefertigte, betriebswirtschaftliche Logik von Professional Planner. Bereits kurz nach dem Kauf waren die Anwender von der Ausbaufähigkeit von Professional Planner überrascht.

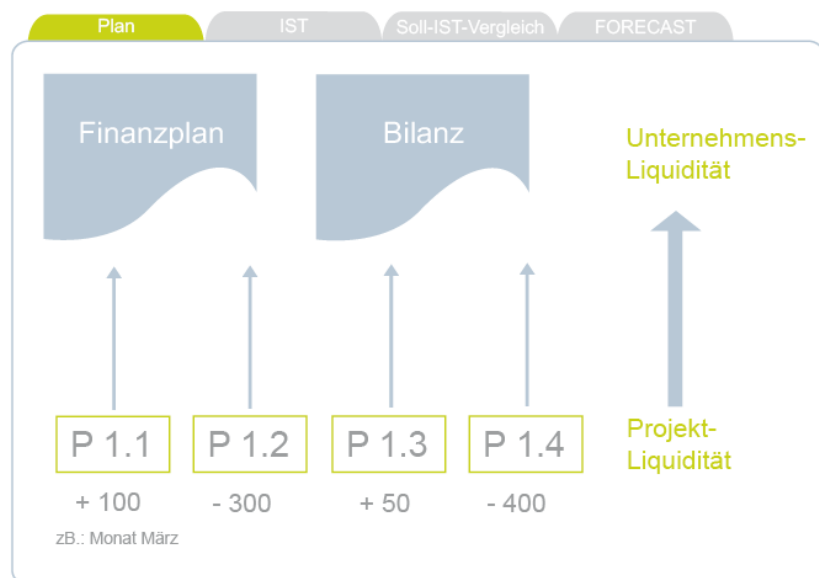


Momentan befindet sich die Loesche GmbH in der Einführungsphase des **Branchenmoduls Professional Planner Projects**. Damit werden **Planung, Soll-Ist-Vergleiche, Forecasts und Szenarien auf die Projektebene** ausgeweitet.

Die Deckungsbeitragsrechnung aus Projektsicht wird mit der Unternehmens-GuV nahtlos verbunden. Die betriebswirtschaftlich vorgelegten Planungskonten erledigen automatisch die Überleitung von Kostenrechnung auf die GuV-Sicht.



Professional Planner Projects soll auch dafür sorgen, die „vorbildhafte Finanzkommunikation“ bei Loesche zusätzlich zu unterstützen. Professional Planner Projects steuert die Projektliquidität, die von dieser Ebene ebenfalls nahtlos in die Unternehmensliquidität einfließt.



Die Bedeutsamkeit einer **nahtlosen Integration** der Projektsicht in den Überblick auf Unternehmensebene weiß Loesche zu seinem Vorteil zu nutzen:

- Hohe Zeitersparnis durch intelligente Detailplanungsprozesse
- Enormer Qualitätssprung in den Steuerungsmöglichkeiten – auf Projektebene und auf Unternehmensebene
- Struktur und Ordnung schaffen Verständnis
- Entscheidungen werden durch sicheres Datenmaterial untermauert

„Mit Professional Planner übertragen wir die Deckungsbeitragsrechnung auf Projektebene automatisch in unser HGB-Berichtswesen. Der Abgleich mit der GuV ist auf Knopfdruck möglich und damit hat unser Zahlenwerk eine 100%ige Akzeptanz intern wie extern gefunden.“

Andreas Wördemann, Controlling und Finanzen, Loesche GmbH

Flexibilität der Software ist von enormer Wichtigkeit

Oft müssen unterjährig Anpassungen an der Planung vorgenommen werden. Strukturen ändern sich und Kostenstellen kommen hinzu. Auf Wünsche und Anforderungen des Managements muss **umgehend reagiert** werden. Professional Planner ermöglicht einfach und ohne die Transparenz und Nachvollziehbarkeit zu verlieren den Umbau von bereits aufgebauten Strukturen und Kalkulationen. Somit können strukturelevante Änderungen wie Zukäufe und Akquisitionen **unkompliziert zu jeder Zeit** vorgenommen werden. Das ist ein Vorteil, der bei Loesche sehr geschätzt und intensiv genutzt wird.